

## Curriculum Vitae

**drs. ing. Koos Oudshoorn RVGME**

Adres : Noordeindseweg 434  
PC + Plaats : 2651 LP Berkel en Rodenrijs  
Mobiel : 06-55866336  
e-mail : post@komos.nl  
Geboortedatum : 13 maart 1959  
Nationaliteit : Nederlands



### ***Profiel***

Een ervaren manager met oog en aandacht voor de mensen. Het zorgen voor de vertaalslag van het strategisch concept naar een operationele implementatie geeft mij enorm veel energie en voldoening. Ervaring heeft geleerd dat door het betrekken van alle partijen zoals directie en medewerkers, klanten, overheden en andere actoren er draagvlak en commitment ontstaan bij de planvorming en realisatie.

Ervaring leert tevens dat ten behoeve van een optimaal resultaat en persoonlijke betrokkenheid het goed is verantwoordelijkheden zo laag mogelijk in de organisatie te beleggen en waar mogelijk te werken met het concept zelfsturende teams. Met verbinden van mensen als uitgangspunt worden processen en projecten steeds efficiënter en ontstaat er een resultaatgericht en gemotiveerd team met hart en oog voor de eigen organisatie en haar klanten. Uiteraard houd ik daarbinnen nauwkeurig zicht op voortgang, kwaliteit en productiviteit.

Eigenschappen zijn: strategisch, analytisch, pragmatisch, een netwerker, zakelijk, professioneel, resultaatgericht, procesmatig, projectmatig, financieel, klantgericht, gedreven en betrouwbaar.

### ***2013 tot heden***

#### KoMos Asset Management

Met KoMos bied ik een resultaatgerichte ondersteuning voor integrale management vraagstukken in technische omgevingen (interim management en consultancy). Dit doe ik in profit en non-profit sectoren, zoals in de industrie (FMCG), energie en aanverwante sectoren en vastgoed, met ruim 20 jaar leidinggevende ervaring aan teams van 8 tot 80 FTE's.

#### **Aanpak:**

Mijn aanpak is afgestemd op de interne opdracht, de aanwezige omstandigheden en koers van het bedrijf. Met 'verbinding' als centraal thema werk ik via een analyse met alle betrokkenen de huidige en toekomstige situatie op integrale wijze uit. In de uitwerking wordt aandacht besteed aan de Wat, Wie en Hoe. Aansluitend stel ik een plan van aanpak op. Op basis hiervan vindt de realisatie, aansturing en voortgangsrapportage aan de opdrachtgever plaats.

#### **Uitgevoerde opdrachten:**

##### **Sr. Project Account manager KH Engineering** juli 2022 – mrt. 2024

- Namens KH Engineering eindverantwoordelijk voor het Task-force team op Schiphol Oost.
- Met het team verantwoordelijk voor de grootonderhoud, renovatie en duurzaamheidsprojecten van het KLM vastgoed.
- Werkwijze en team getransformeerd naar een gestructureerd en professioneel team, met daarbij een duidelijk oog en aandacht voor het partnership en klantbelang van de KLM organisatie.
- De benadering en inzet van leveranciers en uitvoerende partijen steeds meer gebaseerd op het regie model en op basis van prestatie afspraken.

- Periodieke rapportage zowel intern de KH Engineering organisatie als KLM op basis van heldere KPI's.

**Shift leader Bolton Adhesives / Bison** feb. 2022 – juni 2022

- Als Shift leader verantwoordelijk voor een van de productieploegen van Bison, voor wat betreft planning, bezetting, veiligheid, opleiding, output, kwaliteit enz.
- Bij de medewerkers o.a. eigenaarschap, zelfbewustzijn, teamspirit en resultaatgerichtheid ontwikkeld.
- Verbeteren van de samenwerking met ondersteunende afdelingen, zoals Quality Assurance, Maintenance & Engineering en Bedrijfsbureau.
- Periodieke voortgangsrapportage met betrekking tot inzet, kwaliteit en output.

**Consultant / Coach Arburg b.v.** juli 2021 – feb. 2022

- Coachen en ondersteunen met betrekking tot het inrichten en opzetten van procedures en onder andere Go/NoGo momenten ten behoeve van het uitvoeren van projectmatige activiteiten.
- Coachen en trainen van skills en competenties van de projectleider en andere organisatie leden met betrekking tot projectmatig werken in 'matrix' verband.
- Advies en aanvulling voor het updaten en actualiseren van de functieomschrijving 'projectleider'.

**Manager projecten en asset beheer (N&I) en manager techniek Koppert Biological Systems**

apr. 2019 – jan. 2021

- Als manager projecten met de medewerkers van de afdeling nieuwbouw en innovatie verantwoordelijk voor het professioneel uitvoeren van optimalisatie, verbouw- en nieuwbouwprojecten en de totale asset voorzieningen op de (productie) locaties.
- Tevens van jan. 2020 tot okt. 2020 de functie van manager techniek a.i. vervuld. Hierbij met de medewerkers van de afdeling techniek verantwoordelijk voor integraal asset beheer, ontwikkeling van nieuwe installaties en realiseren van projecten.
- Vormgeven en intensiveren van samenwerking met diverse externe en interne partners. Waarbij tevens stap voor stap VCA en veilig werken tijdens o.a. de constructie fase is ingevoerd.
- Inrichten van een professionele projecten organisatie. Hierbij met diverse afdelingen van het bedrijf procesafspraken, volgens stagegate, opgezet en ingevoerd en tevens formats opgesteld, w.o. inkoopvoorwaarden en een operationele besturingsarchitectuur volgens ISA 95.
- Duurzaamheidsstrategie ontwikkeld voor integrale energie en infra voorzieningen.

**Projectmanager Royal A-ware / Bouter Cheese** mrt. 2017 – dec. 2018

- Als EPC projectmanager verantwoordelijk voor optimalisatie- en nieuwbouwprojecten op het gebied van productietechnische installaties, high-care geconditioneerde ruimtes, utility's, huisvesting en het Food Defense (FDA) programma.
- Tijdens productie en inbedrijf zijn van de fabriek diverse productie- en opslagruimtes aangepast, ingericht met nieuwe verpakkingslijnen en duurzame (Breeam) voorzieningen.
- Strategisch partnerschap met diverse marktpartijen opgezet, tevens voor de constructiefase gewerkt met VCA aanpak en geïntegreerde MS-Projects planningen.
- De inrichting en aanpassingen van de productielijnen en -ruimtes zijn afgestemd op de actuele HACCP en BRC eisen.
- Voor de voorbereiding en uitvoering maak ik onder andere gebruik van Prince2 en Lean Six Sigma, inclusief overdracht naar de productie en maintenance afdelingen.
- Besturingsarchitectuur opgezet voor het Food Defense programma en de productiebesturing en automatisering inclusief de afstemming / interactie met de administratieve systemen.

**Plantmanager Banketgroep** sept. 2016 – jan. 2017

- P&L verantwoordelijk voor twee van de productielocaties, voor de producten en productie-installaties gewerkt met een continue verbeteraanpak voor een betere uptime en kwaliteit.
- Medewerkers ontwikkeld tot geprofessionaliseerde samenwerkende teams met een procesbeheersing van grondstofontvangst t/m de verlading van het gereedproduct.
- Realisatie van RI&E acties op beide locaties, evenals een energiescan. Diverse (technische) projecten, wat betreft BRC aanpassingen, grondstof efficiëntie en vermindering van 'give away'.
- Procesanalyse (RCA) met betrekking tot kwaliteitsbeheersing en -verbetering. Maintenance aanpak verder geprofessionaliseerd met meer oog voor preventief onderhoud met daardoor een verbetering van betrouwbaarheid en beschikbaarheid (OEE).

**Projectmanager ProTaTec** juli 2015 – dec. 2015

- Realisatie van beveiligingsvoorzieningen aan de productie installaties van TATA Steel met het projectteam en Prince2 aanpak.
- Procesverbetering en rapportage ten behoeve van zowel de klant als de interne organisatie. Sterke verbetering van het veiligheidsbesef en samenwerking met de opdrachtgever.
- Zowel de projectaanpak geprofessionaliseerd als de kwaliteit van de projecten verbeterd, dit in samenwerking met toeleveranciers, adviesbureaus en aannemers.
- Diverse in het productieproces geïntegreerde systemen met CE markering opgeleverd en overdracht en opname van geleverde projecten in het SAP beheerssysteem TATA Steel.

**Asset integrity manager Nuclear Consultancy and Research Group (NRG)** mrt. 2014 – juli 2015

- Verantwoordelijk voor de assets binnen de unit Hot Cell Laboratories, inclusief een productie unit die vanuit licensing en compliance, een dagelijkse vrijgave kreeg.
- Ontwikkelen van een proactieve maintenance strategie (RAMS) via de TPM methode en RCM aanpak. Inclusief een beleid m.b.t. outsourcing en strategische partners (SLA).
- Reorganiseren, professionaliseren en transformeren van de afdeling naar een klantgerichte maintenanceafdeling, met oog voor betrouwbaarheid, kwaliteit, veiligheid en uptime.
- Besturingsarchitectuur opgezet voor de productie-unit en de implementatie en het inrichten van een SAP ERP pakket ten behoeve van het asset beheer.
- Realiseren van diverse modificatie en renovatie projecten voor productie- en verpakkingsinstallaties en gebouwen via een Prince2 aanpak, inclusief bijbehorende activiteiten zoals FAT en SAT.
- Sturen op alle aspecten van QHSE (o.a. lokale noodorganisatie) en opzetten en verzorgen van een opleidingsprogramma voor derden t.b.v. een verantwoorde outsourcing.

**Adviseur voor Bapa Trading en Services b.v.** feb. 2014

- Opstellen PVE ten behoeve van een nieuw te bouwen productielocatie in Sri Lanka.
- Gebaseerd op zowel een HACCP als GMP benadering en tegelijkertijd een robuuste uitvoering.

**Consultant Nehem** juli 2013 – dec. 2013

- Ontwikkelen van nieuwe onderhouds- en renovatiestrategieën gericht op professioneel assetmanagement, -beheer en samenwerken met marktpartijen.
- Verlaging van de onderhoudskosten (TCO) door het inzetten van regisserend opdrachtgeverschap en ketensamenwerking, voorzien van heldere SLA's en KPI's.

**Manager techniek Woonstad Rotterdam** 2004 - 2013

Woonstad Rotterdam is een van de grotere stads corporaties in Rotterdam met ruim 50.000 verhuur eenheden (woningen en bedrijfsruimtes). In deze functie en MT lid verantwoordelijk voor het integrale asset management, technisch beheer en renovatieprojecten, voor diverse regio's.

**Verantwoordelijkheden:**

- Direct leidinggeven aan de afdeling techniek (preventief en dagelijks onderhoud en projecten). Ontwikkelen van een asset strategie en beleid voor het integraal beheer.
- Procesmanager met de Key-users van de regio's en het hoofdkantoor voor het ontwikkelen en verbeteren van de onderhoudsprocessen en invoeren van sturingsindicatoren.

#### **Aanpak en resultaten**

Zowel een integrale als situationele benadering toegepast en de aanpak afgestemd op de interne opdracht en strategische koers.

- De teams gevormd tot enthousiaste en professionele teams en projectleiders.
- De samenwerking met de verschillende contractpartijen geprofessionaliseerd.
- Op het dagelijks onderhoud meerdere jaren een kostenbesparing van 15% per jaar gerealiseerd.
- Diverse inkoopresultaten gerealiseerd door inzet van nieuwe inkoop en contractafspraken.
- De processen voor het onderhoud en renovaties ontwikkeld en voorzien van stuurparameters.
- Diverse beleidsnotities opgesteld n.a.v. een kwaliteitsonderzoek voor een fusie en reorganisatie.

*Woonstad Rotterdam heeft baat gehad bij de gerealiseerde klantgerichtheid en -tevredenheid door de ontwikkeling en groei van de teams en de bereikte resultaten in de stad Rotterdam.*

#### **Manager projectontwikkeling bij The Greenery 2000 - 2004**

Binnen de afdeling Vastgoed (700.000 m<sup>2</sup> bebouwd oppervlak) resultaat verantwoordelijk voor strategieontwikkeling van de portefeuille en bouwtechnische projecten (B2B).

#### **Verantwoordelijkheden:**

- Ontwikkelen van locatie strategieën met betrekking tot exploitatie, ontwikkeling en verhuur, met een optimale TCO, en realiseren van (bouw)technische projecten.

#### **Aanpak en resultaten:**

Na een analyse van de markt en klanten een meervoudige strategie uitgewerkt.

- Diverse projecten, o.a. een transformatie project van een veilinghal tot HACCP geconditioneerde verpakkingruimte, logistieke (civiele)voorzieningen, nieuwe kantoren enz.
- Milieu gerelateerde brandveiligheidsprojecten, asbest- en bodemsaneringen en een ISO 14001 locatiebeheerplan.
- Vanuit de TCO gedachte door een andere inkoopstrategie en contractvorming diverse inkoopresultaten gerealiseerd en geboekt.

*De opgedane ervaring met milieu gerelateerde aspecten, partijen en wetgeving is een zeer waardevolle.*

#### **Hoofd technische zaken en hoofd verpakkingen a.i. Wessanen 1987 - 2000**

Voor de Zuiveldivisie van Wessanen waar Leerdammer kaas wordt geproduceerd als MT lid binnen Baars Kaas met de technische afdeling verantwoordelijk voor alle assets en de verpakkingafdeling.

#### **Verantwoordelijkheden:**

- Leiding gegeven aan de technische afdeling en vanaf 1998 tevens aan de verpakkingafdeling.
- Alle geplande en niet geplande onderhoudsactiviteiten, diensten en nieuwbouwprojecten.
- De tijdige uitlevering en juiste productkwaliteit en kwantiteit van de verpakkingafdeling.

#### **Aanpak en resultaten:**

Voor het aansturen van de beide afdelingen gewerkt op basis van een uitgevoerde actoren analyse.

- Zowel de medewerkers van de verpakkingafdeling als van de technische dienst via de 5S, de TPM methode en een CBM aanpak, ontwikkeld tot professionele teams.

- Meerdere innovaties en complete uitbreidingen van productie installaties gerealiseerd.
- Als Hoofd verpakking a.i. het rendement (OEE) van de verpakkinglijnen via een Lean Six Sigma aanpak verbeterd met 20 tot 50%.
- Kwaliteitssysteem ISO 9001 en een asset beheersysteem ingevoerd.

*Wessanen was enthousiast over de ontwikkeling van de teams, ingezette strategieën voor het onderhoud en de technische en organisatorische innovaties en nieuwbouwprojecten.*

#### **Projectleider en productieleider a.i. Quaker Oats 1985 - 1987**

Quaker Oats is een Amerikaans levensmiddelenbedrijf met diverse vestigingen in Nederland. Als projectleider verantwoordelijk voor nieuwe productie installaties en modificaties hiervan.

- Diverse stortgoed-, verpakkingssystemen en productielijnen gerealiseerd.
- Na inbedrijf name als productieleider a.i. verantwoordelijk voor een van de productieploegen.

Door te klikken op onderstaand LinkedIn logo, kunt u meer vinden over mijn werkervaringen.



#### **Nevenactiviteiten:**

- **2015 – 2017**, assistent trainer Smara Siddhi voor NLP cursisten.
- **2007 – 2016**, voorzitter Stichting de Groene Landscheiding N470.
- **2006 – 2016**, lid klankbordgroep Tweekalig VWO (TVWO) Alfrink College.
- **2006 – 2014**, lid oudergeleding MR Alfrink College.
- **1999 – 2003**, voetbaltrainer jeugdelftallen FC Zoetermeer.

#### **Opleidingen:**

- WO bedrijfskunde, management van verandering EUR, diploma 1997.
- Stichting Leergang Bedrijfskunde, post HBO bedrijfskunde (Delft), diploma 1992.
- HTS Werktuigbouwkunde, productie techniek (Rotterdam), diploma 1985.
- MTS Wiskunde en Natuurkunde (Rotterdam), diploma 1981
- Auto Technische School KOM (Apeldoorn), diploma 1980.
- MTS WTB en Motorvoertuigentechniek (Rotterdam), diploma resp. 1978 en 1979.

#### **Cursussen:**

- Greenbelt in Lean Six Sigma, MKPC B.V. certified 2016.
- ISO 55000, Introductie Training ZAAM 2016.
- Transpersoonlijke Counseling en Coaching, Smara Siddhi 2015.
- Prince2 Foundation en Practitioner, Axelos 2015.
- VCA – VOL, IBEX 2015.
- Trainers training, Smara Siddhi 2015.
- Coherence Practices, House of Coherence 2014.
- NLP Practitioner 2013 en Master 2014, Smara Siddhi.
- Wocas4all, Centric 2006.
- MS-Projects, New Horizons 2001.

#### **Talen:**

- Nederlands : spreken en schrijven uitstekend.
- Engels en Duits : spreken goed, schrijven voldoende.

#### **Computerkennis:**

- MS Office, SAP, Wocas4all (Centric), Omega (Cegeka).

#### **Hobby's:**

- Sporten, Tuinieren en Oldtimers.